

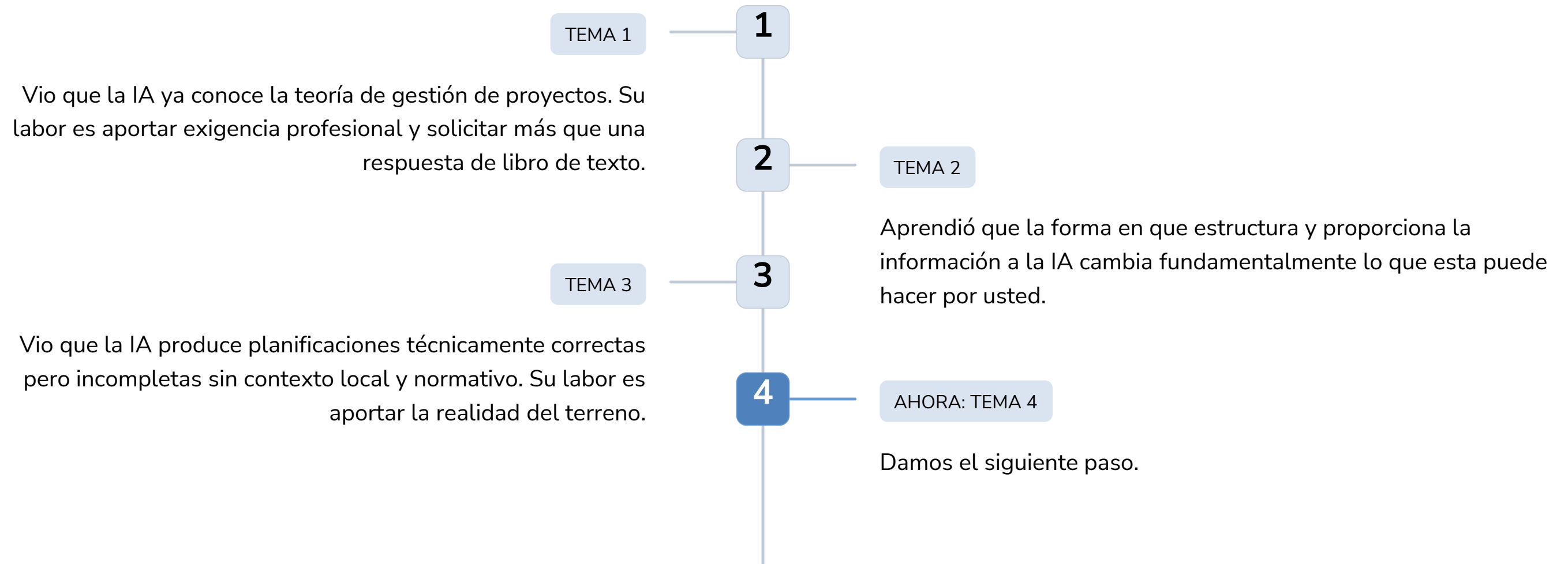
IA para Project Managers — Tema 4

"El stakeholder no lee tu prompt"

Dr. Marc Bara



Resumen rápido



El ejercicio

Tiene la declaración de alcance de Can Rigalt y la EDT que generó en el Tema 3.

Ahora va a pedirle a la IA que genere un **Plan de Stakeholder Engagement** a partir de ambos documentos.

Use el megaprompt proporcionado.

Qué esperar del resultado

La IA le va a dar un plan que incluye:

Mapa de stakeholders

Con intereses y poder de influencia

Lista de acciones de engagement

Reuniones, emails, solicitudes formales, informes, llamadas...

El orden

En que deben ocurrir

Las resistencias

Que puede encontrar

El canal recomendado

Para cada acción

 Léalo con ojo crítico. Es un borrador, no un producto final.

Revise su plan

La IA le ha dado ideas de engagement. Ahora le toca revisarlas con criterio profesional:

- **¿Las acciones tienen sentido para este proyecto?**

- **¿La secuencia es la correcta?**

- **¿Los canales son los adecuados para cada stakeholder?**

- **¿Falta alguien importante?**

Ajuste, reordene, descarte lo que no encaje. **El plan es suyo, no de la IA.**

EJECUCIÓN

Y después: a ejecutar

La IA genera el plan. Usted lo revisa. Usted lo ejecuta.

La IA genera

Usted ejecuta

Usted revisa

El plan le dice QUÉ hacer, CON QUIÉN y CUÁNDO.

La ejecución es suya. Requiere sus habilidades interpersonales.

- Llamar por teléfono al contratista y negociar plazos
- Redactar un email al Ajuntament con el tono adecuado
- Reunirse con la arquitecta y alinear expectativas sin generar conflicto
- Convencer al cliente de que no recorte en fachada
- Informar a los vecinos antes de que se quejen



Ronda 1 — En grupos (5 minutos)

1

¿Cuántas acciones de engagement ha propuesto la IA antes de que empiece la obra?

2

De esas, ¿cuántas requieren interacción directa con personas (cara a cara, por teléfono, videollamada) sin IA de por medio?

3

La primera acción que propone: ¿estáis de acuerdo con que sea la primera?

4

¿Falta algún stakeholder que debería estar?

Ronda 2 — Puesta en común

Cada grupo comparte sus respuestas.

¿Coincidís en la primera acción?

¿Alguien ha encontrado un stakeholder que los demás no tienen?

¿La IA ha dado el mismo plan a todos, o hay diferencias?

Ronda 3 — Debate silencioso

Entren en la web del curso, sección **Debate**.

01

Verán una serie de afirmaciones.

03

Lean lo que escriben los demás.

02

Para cada una, escriban su opinión.

04

Respondan, contradigan, maten.

Las afirmaciones

1

"El plan de engagement que ha generado la IA es más completo que el que haría la mayoría de PMs con experiencia."

2

"En un proyecto real, el PM acaba priorizando a los stakeholders que más ruido hacen, no a los que el plan dice que son más importantes."

3

"La mitad de las acciones de este plan no se ejecutarán nunca porque el día a día se las come."

4

"La IA anticipa resistencias mejor que la intuición de un PM junior, pero peor que la de uno sénior."



La lección del Tema 4

La IA le da ideas de engagement excelentes. Pero **un plan no ejecutado es papel mojado.**

Revisarlo es su responsabilidad.

Ejecutarlo (con una llamada, un email, una reunión, una negociación) es donde entra su criterio profesional y sus habilidades interpersonales.

Eso no se automatiza.